

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

|     |       |          |     |
|-----|-------|----------|-----|
| 団体名 | 業種名   | 事業名      | 施設名 |
| 田上町 | 下水道事業 | 農業集落排水施設 |     |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              |            |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         |         |              | ●          |

### 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 | 事業廃止 |   |   |      |      |   |  |
|------|------|---|---|------|------|---|--|
| 実施済  |      | (取組の概要)   | (全部と一部の別)   |      |      |   |  |
| 実施予定 |      | <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 100%;"></div> | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table>                                 | 全部廃止 | 一部廃止 |   |  |
| 全部廃止 | 一部廃止 |   |   |      |      |   |  |
|      |      |   |   |      |      |   |  |
| 検討中  |      | (取組の概要)   | (検討状況・課題)   |      |      |   |  |
|      |      | (取組の効果額)  | (取組の効果額内訳)  |      |      |   |  |
|      |      | 百万円(年)  |   |      |      |   |  |
|      |      |   | (実施(予定)時期)  |      |      |   |  |
|      |      |   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">日</td> </tr> </table> | 年    | 月    | 日 |  |
| 年    | 月    | 日   |   |      |      |   |  |

| 取組事項         | 民営化・民間譲渡     |   |   |              |              |   |  |
|--------------|--------------|---|---|--------------|--------------|---|--|
| 実施済          |              | (取組の概要)   | (全部と一部の別)   |              |              |   |  |
| 実施予定         |              | <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 100%;"></div> | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table>                 | 全部民営化・全部民間譲渡 | 一部民営化・一部民間譲渡 |   |  |
| 全部民営化・全部民間譲渡 | 一部民営化・一部民間譲渡 |   |   |              |              |   |  |
|              |              |   |   |              |              |   |  |
| 検討中          |              | (取組の概要)   | (検討状況・課題)   |              |              |   |  |
|              |              | (取組の効果額)  | (取組の効果額内訳)  |              |              |   |  |
|              |              | 百万円(年)  |   |              |              |   |  |
|              |              |   | (実施(予定)時期)  |              |              |   |  |
|              |              |   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">日</td> </tr> </table> | 年            | 月            | 日 |  |
| 年            | 月            | 日   |   |              |              |   |  |

| <b>取組事項</b> | <b>公営企業型地方独立行政法人への移行</b> |   |  |  |            |       |  |  |  |  |  |  |   |   |
|-------------|--------------------------|---|--|--|------------|-------|--|--|--|--|--|--|---|---|
| 実施済         |                          | ➔ | (取組の概要)  | (公務員型と非公務員型の別)   | (実施(予定)時期) |       |  |  |  |  |  |  |   |   |
| 実施予定        |                          |   |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> | 公務員型       | 非公務員型 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 公務員型        | 非公務員型                    |   |  |  |            |       |  |  |  |  |  |  |   |   |
|             |                          |   |  |  |            |       |  |  |  |  |  |  |   |   |
|             |                          |   |  |  |            |       |  |  |  |  |  |  |   |   |
| 年           | 月                        | 日 |  |  |            |       |  |  |  |  |  |  |   |   |
|             |                          |   | (取組の効果額)   | (取組の効果額内訳)   |            |       |  |  |  |  |  |  |   |   |
|             |                          |   | 百万円(年)   | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>   |            |       |  |  |  |  |  |  |   |   |
| 検討中         |                          | ➔ | (取組の概要)  | (検討状況・課題)  |            |       |  |  |  |  |  |  |   |   |
|             |                          |   | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>   |            |       |  |  |  |  |  |  |   |   |

| <b>取組事項</b>  | <b>(水道事業)広域化等</b> |   |   |  |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
|--------------|-------------------|---|---|--|----------------|--|--|--------------|--------|--|--|--|--|--|--|--|---|---|
| 実施済          |                   | ➔ | (実施類型)  | (取組の概要)  | (実施(予定)時期)     |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
| 実施予定         |                   |   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">経営統合</th> <th style="width: 50%;">施設の<br/>共同設置・利用</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> <tr> <th>施設管理の<br/>共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> | 経営統合   | 施設の<br>共同設置・利用 |  |  | 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化 |  |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 経営統合         | 施設の<br>共同設置・利用    |   |   |  |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
|              |                   |   |   |  |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
| 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化            |   |   |  |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
|              |                   |   |   |  |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
|              |                   |   |   |  |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
| 年            | 月                 | 日 |   |  |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
|              |                   |   | (取組の効果額)  | (取組の効果額内訳)   |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
|              |                   |   | 百万円(年)  | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
| 検討中          |                   | ➔ | (取組の概要)   | (検討状況・課題)  |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |
|              |                   |   | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>  | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> |                |  |  |              |        |  |  |  |  |  |  |  |   |   |

|                         |                     |   |   |  |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |
|-------------------------|---------------------|---|---|--|-------------------------|------------|--|--|--|--|--|---|---|
| <b>取組事項</b>             | <b>(簡易水道事業)広域化等</b> |   |   |  |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |
| 実施済                     |                     | ➔ | (実施類型)  | (取組の概要)  | (実施(予定)時期)              |            |  |  |  |  |  |   |   |
| 実施予定                    |                     |   | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 100%; height: 20px;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td style="width: 100%; height: 20px;">簡易水道事業統合<br/>(市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td style="width: 100%; height: 20px;">簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table> | 簡易水道事業統合(市町村内)   | 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) | 簡易水道事業統合以外 |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 簡易水道事業統合(市町村内)          |                     |   |   |  |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |
| 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |                     |   |   |  |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |
| 簡易水道事業統合以外              |                     |   |   |  |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |
|                         |                     |   |   |  |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |
| 年                       | 月                   | 日 |   |  |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |
|                         |                     |   | (取組の効果額)  | (取組の効果額内訳)   |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |
|                         |                     |   | 百万円(年)  | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |
| 検討中                     |                     | ➔ | (取組の概要)   | (検討状況・課題)  |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |
|                         |                     |   | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>  | <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div> |                         |            |  |  |  |  |  |   |   |

| 取組事項 |  | (下水道事業)広域化等                                   |                      |   |                        |                                     |  |
|------|--|---|----------------------|---|------------------------|-------------------------------------|--|
| 実施済  |  | <b>(実施類型)</b><br>汚水処理施設の統廃合<br>_____<br>_____ |                      | <b>(取組の概要)</b><br>_____<br>_____<br>_____ |                        | <b>(実施(予定)時期)</b><br>_____<br>年 月 日 |  |
|      |  | 処理場廃止あり<br>_____                              | 処理場廃止なし<br>_____     |   |                        |                                     |  |
|      |  | 公共下水・流域下水の統合<br>_____                         | 公共下水同士の統合<br>_____   | 集落排水・公共下水との統合<br>_____                    | 特環下水と公共下水との統合<br>_____ | その他<br>_____                        |  |
| 実施予定 |  | 汚泥処理の共同化<br>_____                             | 維持管理・事務の共同化<br>_____ | 最適な汚水処理施設の選択(最適化)<br>_____                |                        |                                     |  |
|      |  | <b>(取組の効果額)</b><br>_____ 百万円(年)               |                      | <b>(取組の効果額内訳)</b><br>_____<br>_____       |                        |                                     |  |
| 検討中  |  | <b>(取組の概要)</b><br>_____                       |                      | <b>(検討状況・課題)</b><br>_____<br>_____        |                        |                                     |  |

| 取組事項 |  | (水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等                     |  |  |                                     |  |  |
|------|--|---|--|--|-------------------------------------|--|--|
| 実施済  |  | <b>(取組の概要)</b><br>_____<br>_____<br>_____ |  |  | <b>(実施(予定)時期)</b><br>_____<br>年 月 日 |  |  |
| 実施予定 |  | <b>(取組の効果額)</b><br>_____ 百万円(年)           |  |  | <b>(取組の効果額内訳)</b><br>_____<br>_____ |  |  |
| 検討中  |  | <b>(取組の概要)</b><br>_____                   |  |  | <b>(検討状況・課題)</b><br>_____<br>_____  |  |  |

|             |                      |   |   |     |       |  |  |  |  |  |  |   |   |   |
|-------------|----------------------|---|---|-----|-------|--|--|--|--|--|--|---|---|---|
| <b>取組事項</b> | <b>民間活用(指定管理者制度)</b> |   |   |     |       |  |  |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施済         |                      | <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px;"></div>   | <p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">代行制</td> <td style="width: 50%;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table> | 代行制 | 利用料金制 |  |  | <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| 代行制         | 利用料金制                |   |   |     |       |  |  |  |  |  |  |   |   |   |
|             |                      |   |   |     |       |  |  |  |  |  |  |   |   |   |
|             |                      |   |   |     |       |  |  |  |  |  |  |   |   |   |
| 年           | 月                    | 日   |   |     |       |  |  |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定        |                      | <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <span style="float: right;">百万円(年)</span> </div> | <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>  |     |       |  |  |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中         |                      | <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>   | <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>   |     |       |  |  |  |  |  |  |   |   |   |

|             |                      |   |   |  |  |  |  |   |   |   |
|-------------|----------------------|---|---|--|--|--|--|---|---|---|
| <b>取組事項</b> | <b>民間活用(包括的民間委託)</b> |   |   |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施済         |                      | <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px;"></div>   | <p>((実施済のみ)性能発注内容)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px;"></div> | <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
|             |                      |   |   |  |  |  |  |   |   |   |
| 年           | 月                    | 日   |   |  |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定        |                      | <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <span style="float: right;">百万円(年)</span> </div> | <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>      |  |  |  |  |   |   |   |
| 検討中         |                      | <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>   | <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>       |  |  |  |  |   |   |   |

|             |                           |   |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |
|-------------|---------------------------|---|--|-------|--|-----------------------------------|--|-------|--|--------------|--|-------|--|--|------|--|--|--|-------|--|-----|--|---|--|--|--|---|---|---|
| <b>取組事項</b> | <b>民間活用(PPP/PFI方式の活用)</b> |   |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |
| 実施済         |                           | <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px;"></div>   | <p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">BTO方式</td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 30%;">公共施設等<br/>運営権方式<br/>(コンセッ<br/>ション方式)</td> <td style="width: 30%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td rowspan="2" style="text-align: center; vertical-align: middle;">港湾運営<br/>会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table> | BTO方式 |  | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式) |  | BOT方式 |  | 港湾運営<br>会社制度 |  | BOO方式 |  |  | DB方式 |  |  |  | DBO方式 |  | その他 |  | <p>(導入・契約(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 | 日 |
| BTO方式       |                           | 公共施設等<br>運営権方式<br>(コンセッ<br>ション方式)   |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |
| BOT方式       |                           | 港湾運営<br>会社制度  |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |
| BOO方式       |                           |   |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |
| DB方式        |                           |   |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |
| DBO方式       |                           | その他   |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |
|             |                           |   |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |
| 年           | 月                         | 日   |  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |
| 実施予定        |                           | <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <span style="float: right;">百万円(年)</span> </div> | <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>   |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |
| 検討中         |                           | <p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>   | <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>  |       |  |                                   |  |       |  |              |  |       |  |  |      |  |  |  |       |  |     |  |   |  |  |  |   |   |   |

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

現在の経営戦略は令和2年度に改訂し、中長期的な視点で収支ギャップが均衡するよう料金体系を含め総合的に検討し、結果として将来的に現行の経営体制・手法を継続したままでも健全な事業運営が可能であるため。